

# Voortgang Lokaal Energiebedrijf

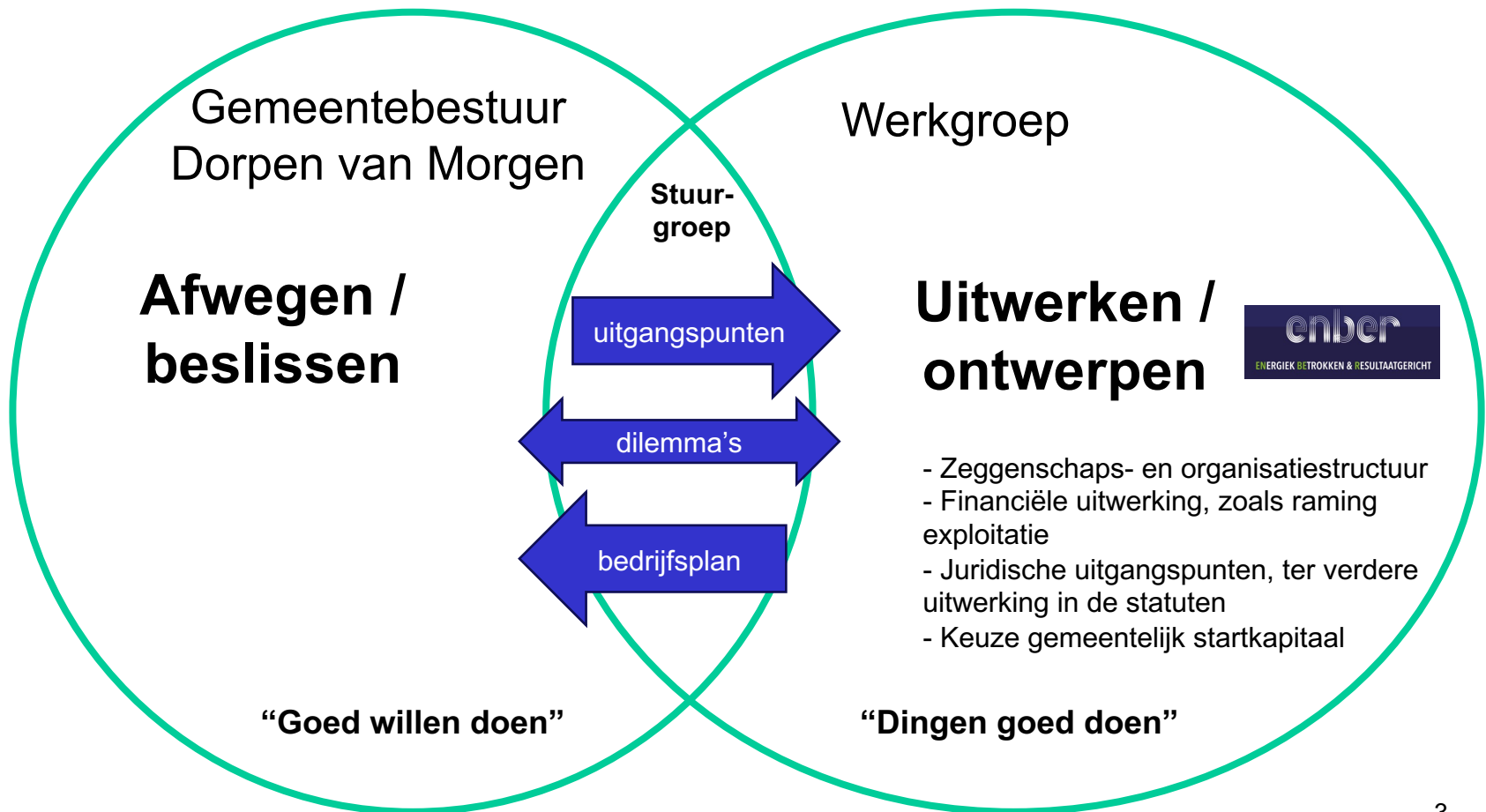
Beeldvormende Raadsvergadering 29 januari 2024

## **Procesvoortgang sinds laatste raadsessie**

Zoals vermeld in raadsmemo 19 december 2023:

- Gemeente en Dorpen van Morgen werken nu een bedrijfsopzet uit die voldoet aan de 4 vooraf gestelde doelen en uitgangspunten
- Uitwerking betekent (verdiepend) ontwerpen én (samenhangend) keuzes maken
- Sinds december met specialistische ondersteuning (inmiddels drie werksessies achter de rug)
- Bedrijfsopzet wordt onderlegger voor verdere college- en raadsbesluitvorming, als ook voor de ledenraadplegingen door DvM

# Uitwerkingsfase is constructief, gezamenlijk proces, met gescheiden verantwoordelijkheden



# Uitwerking werkt toe naar scherpste in dilemma's

*Over vormgeving van de samenwerking (coöperatie):*

1. Geven we deelnemers zoveel mogelijk **grip** via een compacte zeggenschapsstructuur of durven we -getrapt- zoveel mogelijk los te laten ten gunste van slagkracht?
2. Wanneer vinden we de onderlinge **eigendomsverdeling** eerlijk? (zeggenschap, investeringen, revenuen)
3. Gaan deelnemers alleen zelf **risicovol investeren** in projecten of laten we ook een deel van de risico's en winst aan anderen?
4. Werken de deelnemers vooraf **gedetailleerde (standaard) afspraken** uit over balans lusten en lasten (lokaal eigendom, overlastcompensatie, etc) of is een aankondiging van (maatwerk) afspraken zodra 1<sup>e</sup> project zich aandient voldoende?

*Over deelname als gemeente in de samenwerking:*

5. Hoeveel **financiële zekerheid** is vooraf nodig en wil de gemeente bieden (via een subsidie, lening of garantstelling), en welke 'vooraankondiging' doen we dat gemeente benodigde projectinvesteringen later zorgvuldig zal afwegen?
6. Is de gemeente bereid om organisatorisch te investeren in '**de contramal**' die nodig is om krachtig en effectief te opereren in de governance van het energiebedrijf?

# Na uitwerking volgt besluitvorming

## Nu: **Ontwerp- en uitwerkingsfase afronden (zachte planning)**

- Met die inzichten: dilemma's over deelname bespreken in college en met Raad (opiniërend/oordeelsvormend met commissie)

## Daarna: **Afwegings- en besluitvormingsfase (harde planning)**

- College weegt integraal af of bedrijfsopzet voldoet aan de gestelde doelen en uitgangspunten, incl. financiële, juridische en organisatorische gevolgen
- Indien positief: vervolg besluitvormingsprocedure College-Raad conform kadernota verbonden partijen, incl. besluit financiële middelen
- Indien niet positief: terug naar de Raad over uitvoering motie

## En: **Oprichtings- en initiatiefase (harde planning)**

- Deelnemers volgen oprichtingsprocedure
- Zodra eerste project zich aandient: dan eventuele aanvullende Raadsbesluiten over investeringen en andere reguliere bevoegdheden