



Notitie inzet combinatiefuncties

Dalfsen, 28 oktober 2014

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Impuls brede scholen, sport en cultuur –Brede impuls combinatiefuncties	4
3. Buurtsportcoaches in de gemeente Dalfsen	5
3.1 Achtergrondinformatie buurtsportcoaches	5
3.2 Buurtsportcoaches gemeente Dalfsen	5
3.3 Buurtscan & buurtactieplan	5
4. Wat is er gerealiseerd door de buurtsportcoaches	6
5. Cultuurcoach in de gemeente Dalfsen	8
5.1 Achtergrondinformatie cultuurcoaches	8
5.2 Cultuurcoaches gemeente Dalfsen	8
6. Wat is er gerealiseerd door de cultuurcoach	9
7. Toekomst buurtsportcoaches en cultuurcoaches	10
7.1 Plannen in ontwikkeling bij buurtsportcoaches	10
7.2 Plannen in ontwikkeling bij cultuurcoaches	10
7.3 Monitoring en evaluatie	10
8. Positie combinatiefunctionarissen in rijks- en gemeentelijk beleid	11
8.1. Rijksbeleid	11
8.2 Gemeentelijk beleid	11
8.3 Positie combinatiefuncties binnen het gemeentelijk beleid	12

1. Inleiding

“Sport en cultuur dragen bij aan ontwikkeling van identiteit en interactie met de omgeving. De overeenkomsten tussen de amateur kunstbeoefening en recreatieve sportbeoefening zijn groot: talent, inzet en toewijding. Een actieve beoefening gebeurt vaak samen en heeft een sociale waarde. Sport en cultuur verbinden de actieve en passieve beoefenaars tot een gemeenschap. Zij zijn veerkrachtiger, redden zich beter en zijn van betekenis in het sociale domein. Daarnaast zijn gezond eten, bewegen, denken, dansen en muziek de manieren om mensen en hun hersenen te stimuleren tot vitaliteit, benadrukte professor Erik Scherder. Sport en cultuur verbeteren de leefomgeving en vormen een basis voor een bruisende gemeente. In kleinere gemeenten versterken initiatieven elkaar door slimme combinaties met accommodaties, vrijwilligers en nieuwe inspirerende cross-overs.

Laten we de kracht van sport en cultuur verzilveren!”

Uit: kamerbrief minister Bussemaker – cultuur verbindt – een brede blik op cultuurbeleid – 8 juli 2014

Sport en cultuur zijn belangrijk. Voor de inwoners van de gemeente Dalfsen, voor de leefbaarheid in wijken en kernen, voor de profilering van een gemeente, als preventieve inzet binnen het sociaal domein. De huidige sport en cultuurfuncties zijn een belangrijke factor binnen de sport en cultuuractiviteiten die worden ontwikkeld en uitgezet binnen de gemeente Dalfsen.

Deze kwartiermakers en spinnen in het web zorgen dat ontwikkelingen in gang worden gezet, dat nieuwe initiatieven worden ondersteund, verbindingen worden gelegd met bestaande ontwikkelingen en dat de activiteiten die worden uitgezet passen bij de vragen uit de gemeente. De sport en cultuurfuncties vervullen een onafhankelijke functie die een meerwaarde heeft om concreet en op maat invulling te geven aan gemeentelijk beleid.

In deze notitie gaan wij in hoofdstuk 2 in op de Brede impuls combinatiefuncties en in de hoofdstukken 3 tot en met 6 op de huidige werkzaamheden en resultaten van de combinatiefunctionarissen. Vervolgens gaan wij in hoofdstuk 7 in op de plannen die er zijn. Tot slot ronden wij in hoofdstuk 8 af met ontwikkelingen op rijks- en gemeentelijk niveau waarbij de combinatiefuncties een duidelijke rol (kunnen) hebben.

2. Impuls brede scholen, sport en cultuur –Brede impuls combinatiefuncties

De Brede impuls combinatiefuncties is in 2008 gestart als Impuls brede scholen, sport en cultuur. De in dat kader beschikbare combinatiefuncties (werknemer in dienst bij één werkgever, maar werkzaam voor twee of meer sectoren) konden bijvoorbeeld worden ingezet binnen het onderwijs, de sportvereniging en/of de culturele organisatie. Door de uitbreiding met de buurtsportcoaches vanaf 2012 is de naam gewijzigd in Brede impuls combinatiefuncties. Gemeenten ontvangen hiervoor via een decentralisatie-uitkering in het Gemeentefonds een bedrag van € 20.000 per fte.

Op basis van bovenstaande rijksregeling zijn we in 2010 in de gemeente Dalfsen, waarbij 2,6 fte combinatiefunctionarissen zijn ingezet, waarvan 2,0 fte voor Onderwijs en Sport en 0,6 fte voor Onderwijs en Cultuur. De inzet van 2,6 fte is voor de gemeente Dalfsen de minimale inzet om voor deze rijksregeling in aanmerking te komen. Op basis van besluitvorming over de Kadernota bewegen en sport 2013 – 2016 begin 2013 zijn de functies van combinatiefunctionarissen Onderwijs en Sport aangepast in buurtsportcoaches. De cultuurcoach heeft vanaf 2013 naast onderwijs ook breder gewerkt. Dit kwam o.a. door de ontwikkelingen rondom het cultuurarrangement in de gemeente Dalfsen.

3. Buurtsportcoaches in de gemeente Dalfsen

3.1 Achtergrondinformatie buurtsportcoaches

Een buurtsportcoach heeft als specifieke opdracht het organiseren van sport- en beweegaanbod in de buurt en het maken van verbindingen tussen sport- en beweegaanbieders en andere sectoren zoals zorg, welzijn, jeugdzorg, kinderopvang en onderwijs. Er is altijd sprake van een combinatie met sport en bewegen. Een buurtsportcoach is niet alleen werkzaam met de doelgroep jeugd, maar met een grote verscheidenheid aan mensen in een bepaalde wijk of kern en in allerlei leeftijdscategorieën. Dit brengt een grote verscheidenheid aan partners met zich mee.

3.2 Buurtsportcoaches gemeente Dalfsen

In de gemeente Dalfsen zijn twee buurtsportcoaches actief. Marco Hollak is werkzaam in de kernen Lemelerveld en Nieuwleusen en William van Lenthe in de kernen Dalfsen, Hoonhorst en Oudleusen. Zij zijn aangesteld voor een periode van twee jaar (april 2013 – april 2015). De kaders waarbinnen de buurtsportcoaches werken zijn omschreven in de Kadernota bewegen en sport 2013-2016.

De buurtsportcoaches zetten zich voornamelijk in voor kwalitatief goed bewegingsonderwijs, sport kennismakingstrajecten, sportvereniging- & vrijwilligersondersteuning, optimaal gebruik maken van bestaande (sport)accommodaties en meer bewegen voor ouderen en mensen met een beperking. Voor de gemeente zijn de buurtsportcoaches de verbindende schakel tussen gemeente, onderwijs, sport- & beweegaanbieders en welzijnsorganisaties.

3.3 Buurtscan & buurtactieplan

De inzet van de buurtsportcoaches is mede gebaseerd op een analyse die zij hebben gemaakt per kern. De buurtscan bestaat uit twee delen:

1. Inzicht in kwantitatieve en kwalitatieve data op kernniveau: wat is er al bekend over de demografische gegevens, bewegen en sportdeelname en gezondheid
2. Inzicht in de kracht van de kern: welke sportverenigingen/groepen, sportaanbieders en overige organisaties zijn per kern actief op het gebied van bewegen en sport, wat leeft er in de kern, wat zijn de 'bewegingen', de toekomstperspectieven, de kansen en mogelijkheden voor de kern, de bereidwilligheid van de instanties, maar ook van de problematiek op gebied van sport en bewegen.

De buurtscan geeft inzicht op welke wijze de huidige situatie in de gemeente Dalfsen er per kern op sport en beweeggebied voorstaat en wat er leeft. Op basis van de resultaten van de buurtscan is het gemeentelijk beleid met acties vertaald in een buurtactieplan per kern op basis van de prestatievelen van de Wmo.

4. Wat is er gerealiseerd door de buurtsportcoaches

Methode bewegingsonderwijs

De buurtsportcoaches continueren de kwaliteit van de methode “bewegingsonderwijs gemeente Dalfsen” die zij hebben ontwikkeld in de periode als combinatiefunctionaris onderwijs en sport. Dit betreft een digitale methode, ontwikkeld voor groepsleerkrachten, die is ingevoerd op alle basisscholen in de gemeente Dalfsen. De continuering van de kwaliteit bestaat uit het bijhouden van de methode en ondersteuning bieden aan groepsleerkrachten. Dit heeft ertoe geleid dat bestaande activiteiten zijn verbeterd en nieuwe activiteiten zijn ontwikkeld (bijv: de natte gymles). Voor groepsleerkrachten is er een cursus minitrampoline springen en hulpverleners in elkaar gezet. Samen met fysiotherapeuten en in overleg met scholen wordt gewerkt aan screening om basisschoolkinderen met motorische achterstand en overgewicht vroegtijdig te signaleren en hier gericht actie op in te zetten. Het gaat dus om verhoging van de kwaliteit van het bewegingsonderwijs, zoals ook bepleit in het Deltaplan bewegingsonderwijs van de Koninklijke Vereniging van Leraren Lichamelijke Opvoeding (KVLO). De buurtsportcoaches zijn daarnaast een klankbord voor de groepsleerkrachten voor sport en bewegen in het onderwijs. Structureel vindt er tussen de buurtsportcoach en de schoolsportcoördinator overleg plaats over het sporten en bewegen op school.

Binnen- & naschools en nieuw sportaanbod

Steeds meer sport- & beweegaanbieders, ondersteund en geënthousiasmeerd door de buurtsportcoaches organiseren sportkennismakingstrajecten. Momenteel zijn er 16 sport- en beweegaanbieders die binnenschoolse sportlessen en 22 die sportkennismakingslessen na schooltijd aanbieden (via Mastertalent in samenwerking met SMON en Sports4kids). Om de uitstroom van sporters te verminderen en te zorgen voor een lifetime sportdeelname is het van belang dat iedereen weet welke sporten er, voornamelijk in de gemeente Dalfsen, zijn. Zo'n 500 kinderen nemen deel aan de naschoolse sportkennismakingslessen. De buurtsportcoaches ontwikkelen en ondersteunen verder, in samenwerking met partners in de kernen, nieuw sport- en beweegaanbod. Concrete voorbeelden hiervan zijn schoolsporttoernooien (trekbal), runningtherapie, beweegtuinen, speel & beweegpleinen en sportieve schoolpleinen.

Vereniging- & vrijwilligersondersteuning

Op basis van de uitkomsten van de buurtscan hebben de buurtsportcoaches een bijeenkomst met meerdere workshops, veelal in samenwerking met professionals, georganiseerd voor bestuurders en vrijwilligers/kaderleden van sportverenigingen. De thema's die aan bod kwamen, zijn: besturen met een visie, vrijwilligerswerving, sociale media, gedragsstoornissen in de sport, de vitale sportvereniging en sponsor- & fondsenwerving. Vanuit deze bijeenkomsten zijn verschillende trajecten en cursussen gestart die betrekking hebben op de genoemde thema's. Tot nog toe hebben 16 sportverenigingen deelgenomen aan één of meerdere trajecten/cursussen. Daarnaast ondersteunen de buurtsportcoaches meerdere sportverenigingen individueel die met specifieke vraag/probleemstukken zitten.

Efficiënter gebruik van bestaande (sport)accommodaties

De buurtsportcoaches ontplooiën op bestaande (sport)accommodaties meer activiteiten op de momenten dat er geen gebruik wordt gemaakt van de accommodaties. Voorbeelden hiervan: Scholen hebben de mogelijkheid om bij mooi weer gebruik te maken van de sportvelden en/of buiten zwembaden. Op het Meersportenplein, zwembaden Gerner & de Meule en in de verschillende sporthallen worden activiteiten ontplooid. In overleg met partners in de kernen (resp. Landstede en SMON) worden speel- en beweegpleinen gecreëerd op schoolpleinen en (speel)velden in de wijk.

Meer bewegen voor ouderen en mensen met een beperking

Op basis van de demografische gegevens blijkt dat er in de gemeente Dalfsen een vergrijzing optreedt. De buurtsportcoaches spelen hierop in door, in samenwerking met de lokale welzijnsorganisaties, te kijken of het huidige (sport)aanbod nog wel voldoet aan de wensen van de ouderen. Er is een enquête gehouden onder de doelgroep, zowel bij actieve als inactieve ouderen, om dit in kaart te brengen. Dit heeft een aanbevelingsrapport opgeleverd voor de welzijnsorganisaties en de buurtsportcoaches. Met dit rapport gaan beide partijen aan de slag om beter in te kunnen spelen op meer bewegen voor de doelgroep 55+. De buurtsportcoaches ondersteunen hierin de welzijnsorganisaties.

Over mensen met een beperking is een deelonderzoek gehouden naar de doelgroep 5 tot en met 21 jaar met een verstandelijke beperking. Dit om in kaart te brengen hoe deze doelgroep eruit ziet, of en hoe deze groep beweegt en sport en of er mogelijkheden zijn om deze doelgroep meer aan het sporten te krijgen. Daaruit is een adviesrapport gekomen die de buurtsportcoaches gebruiken om in te kunnen spelen op de doelgroep. Hiernaast worden door de buurtsportcoaches verbindingen gelegd met lokale zorg- & sportaanbieders om deze doelgroep aan het sporten te krijgen en te houden. Een voorbeeld is de door de buurtsportcoaches opgezette samenwerking in de kern Dalfsen tussen Stichting Philadelphia Zorg, RIBW en verschillende sportaanbieders. Dit heeft er in geresulteerd dat 17 mensen met een verstandelijke beperking aan het sporten zijn bij georganiseerde sportaanbieders.

5. Cultuurcoach in de gemeente Dalfsen

5.1 Achtergrondinformatie cultuurcoaches

De cultuurcoach heeft als opdracht om zowel het onderwijs (cultuureducatie) te ondersteunen met het culturele aanbod en de verbinding richting verenigingen en culturele aanbieders uit de gemeente en de regio en daarnaast ondersteuning te bieden aan de verenigingen. De cultuurcoach werkt dus zowel voor het onderwijs als voor de culturele verenigingen en culturele instellingen uit de gemeente Dalfsen.

5.2 Cultuurcoaches gemeente Dalfsen

In de gemeente Dalfsen zijn twee cultuurcoaches actief. Jolanda Versluis is werkzaam op het gebied van cultuureducatie en Renee Nieuwenstein op het gebied van cultuurparticipatie. De kaders waarbinnen deze cultuurcoaches werken zijn gebaseerd op het huidige cultuureducatiebeleid en de plannen cultuurarrangement 2013-2016. De cultuurcoaches zetten zich voornamelijk in op het gebied van cultuureducatie en cultuurparticipatie. De cultuurcoaches zijn de verbindende schakel tussen gemeente, onderwijs, verenigingen en culturele instellingen.

6. Wat is er gerealiseerd door de cultuurcoaches

Verankering cultuureducatie in onderwijsprogramma

Het belang van cultuureducatie wordt onderkend door de basisscholen uit de gemeente Dalfsen. Dit is onder andere vastgelegd in een intentieverklaring cultuureducatie die is ondertekend door gemeente en alle basisscholen. De cultuurcoach ondersteunt de basisscholen met de verankering van cultuureducatie binnen het onderwijsprogramma. Dit bestaat uit gesprekken per basisschool met directie en cultureel contactpersoon over de plaats van cultuureducatie in het onderwijsprogramma, ambitie, keuzes en de verankering hiervan. Daarnaast ondersteunt de cultuurcoach de verschillende culturele commissies (Dalfsen, Lemelerveld, Nieuwleusen) bij het samenstellen van het culturele programma per schooljaar. Deze ondersteuning bestaat uit het geven van suggesties wat betreft cultureel aanbod, ondersteuning bij het boeken en wat betreft de verantwoording richting directieoverleg per kern en gemeente.

Verbinding binnen en buitenschools cultuureducatie programma (talentontwikkeling)

De cultuurcoach is de schakel tussen de scholen en de doorstroom richting verenigingen en overige culturele instellingen. De cultuurcoach speelt in op vragen van de culturele partners en initieert projecten waarbij de verbinding tussen cultuureducatie en cultuurparticipatie centraal staat. In de afgelopen jaren zijn er projecten ontwikkeld met Polyhymnia, Crescendo, Kunst om Dalfsen en poppentheater Gnaffel.

Ondersteuning bij aansluiting rijksregeling Cultuureducatie met Kwaliteit

In de periode 2013-2016 wordt er vanuit het rijkscultuurbeleid breed ingezet op cultuureducatie als kernkwaliteit binnen de 21^{ste} eeuwse vaardigheden voor kinderen. Vanuit dit beleid is de regeling cultuureducatie met kwaliteit voortgekomen. Deze regeling biedt diverse kansen voor basisscholen om projecten op maat te ontwikkelen met culturele partners. De cultuurcoach ondersteunt bij de aanvragen. Binnen de gemeente Dalfsen nemen op dit moment 5 basisscholen deel aan de regeling en op dit moment zijn er 2 aanvragen ingediend waar 5 scholen bij betrokken zijn.

Vereniging en vrijwilligersondersteuning

Vanuit het project cultuurarrangement is het ondersteunen van verenigingen en vrijwilligers een belangrijk doel. Het voorbereiden op een veranderende toekomst en meer zelfredzaamheid en zelfstandigheid. Vanuit deze doelstelling zijn er verschillende bijeenkomsten georganiseerd voor de verenigingen in samenwerking met de buurtsportcoaches. De verenigingen hebben het aanbod gehad deel te nemen aan een cursus bestuurlijke vernieuwing. Op dit moment nemen er 4 sportverenigingen en 3 cultuurverenigingen deel aan deze cursus. Daarnaast zijn er bijeenkomsten georganiseerd over sociale media en sponsor en fondsenwerving. Daarnaast speelt de cultuurcoach in op individuele vragen van verenigingen en culturele instellingen.

Zichtbaarheid cultureel aanbod binnen gemeente

Bij de start van het cultuurarrangement is er per kern een avond georganiseerd om te inventariseren welke vragen er zijn bij de inwoners en verenigingen wat betreft cultuur en ontwikkelingen. Een van de punten die in elke kern naar voren kwam was de zichtbaarheid van de verschillende verenigingen en een activiteitenkalender. Dit om onderling te kunnen afstemmen over activiteiten en om samenwerking mogelijk te maken. Vanuit deze vraag is de website Dalfsen Doet gestart. De bibliotheek beheert de website en de cultuurcoach ondersteunt bij de ontwikkeling.

7. Toekomst buurtsportcoaches en cultuurcoaches

7.1 Plannen in ontwikkeling bij buurtsportcoaches

Zoals hierboven is aangegeven, hebben de buurtsportcoaches verschillende zaken op het gebied van bewegen en sport in gang gezet. zoals: kwalitatief goed bewegingsonderwijs, vitale & sterke sportverenigingen, zo breed mogelijke sportkennismaking en mensen met een beperking en ouderen aan het bewegen te krijgen en/of te houden. Ook zijn er volop plannen in ontwikkeling en uitvoering, waarbij het met name gaat om:

- behoud van kwalitatief goed bewegingsonderwijs in het primair onderwijs (structureel).
- constante toestroom van sport kennismakingslessen (binnen- & naschools) voor jeugd dat zorgt voor handhaving van het hoge percentage jeugdigen dat aan sport doet in de gemeente Dalfsen.
- structurele ondersteuning aan sportverenigingen;
- structurele ondersteuning aan lokale partners die bezig zijn met sport- & beweegactiviteiten voor verschillende doelgroepen (o.a. ouderen, mensen met een beperking en sport & beweegpleinen en 'sporten in de wijk');
- ondersteunen kulturhusen bij activiteiten op het gebied van bewegen en sport.

7.2 Plannen in ontwikkeling bij cultuurcoaches

De cultuurcoaches begeven zich op het terrein van cultuureducatie (onderwijs) en cultuurparticipatie. Omdat de cultuurcoaches inspelen op vragen uit het werkveld is het lastig om precieze prestaties vast te leggen. In de komende periode zullen zij zich richten op de volgende ontwikkelingen;

- ondersteuning basisscholen in verankering cultuureducatie binnen het onderwijsaanbod
- behouden en uitbreiden van projecten waarbij de verbinding tussen onder schooltijd kennis maken met cultuur en na schooltijd zelfstandig deelnemen aan cultuur centraal staat.
- structurele ondersteuning cultuurverenigingen
- structurele ondersteuning aan lokale partners die zich houden met cultuuractiviteiten voor verschillende doelgroepen.
- ondersteuning kulturhusen bij activiteiten op het gebied van cultuur en cultuurparticipatie

7.3 Monitoring en evaluatie

Om inzicht te geven in de werkzaamheden van de combinatiefuncties zal er jaarlijks een rapportage over de werkzaamheden en prestaties van de buurtsportcoaches en cultuurcoaches worden aangeboden aan de raad. Het voorstel is om dit jaarlijks in september te doen.

8. Positie combinatiefunctionarissen in rijks- en gemeentelijk beleid

8.1. Rijksbeleid

- belang van bewegen en sporten en cultuur

Dit belang staat niet ter discussie. De betrokkenheid vanuit het rijk bij sporten, bewegen en cultuur blijkt op verschillende manieren, zie o.a. onderstaande citaat.

“Sport en cultuur dragen bij aan ontwikkeling van identiteit en interactie met de omgeving. De overeenkomsten tussen de amateur kunstbeoefening en recreatieve sportbeoefening zijn groot: talent, inzet en toewijding. Een actieve beoefening gebeurt vaak samen en heeft een sociale waarde. Sport en cultuur verbinden de actieve en passieve beoefenaars tot een gemeenschap. Zij zijn veerkrachtiger, redden zich beter en zijn van betekenis in het sociale domein. Daarnaast zijn gezond eten, bewegen, denken, dansen en muziek de manieren om mensen en hun hersenen te stimuleren tot vitaliteit, benadrukte professor Erik Scherder. Sport en cultuur verbeteren de leefomgeving en vormen een basis voor een bruisende gemeente. In kleinere gemeenten versterken initiatieven elkaar door slimme combinaties met accommodaties, vrijwilligers en nieuwe inspirerende cross-overs.

Laten we de kracht van sport en cultuur verzilveren!”

Uit; kamerbrief minister Bussemaker – cultuur verbindt – een brede blik op cultuurbeleid – 8 juli 2014

- brede impuls combinatiefuncties

Doelstelling rijk is om in totaal 2.900 fte combinatiefunctionarissen aan het werk te hebben. Doordat deze mensen werkzaam zijn in minimaal twee sectoren, dragen zij eraan bij dat meer mensen in hun eigen omgeving kunnen sporten, bewegen en kunnen deelnemen aan cultuur. In 2014 blijken dit er 2.850 fte te zijn.

- ontwikkelingen sociaal domein

Het rijk voert op het sociale domein grote decentralisaties met bezuinigingen door. Met de decentralisaties krijgt de gemeente meer verantwoordelijkheden in het sociaal domein. Op het gebied van werk en inkomen, begeleiding en (jeugd)zorg krijgt de gemeente meer en meer regie. De decentralisaties stellen de gemeente voor een behoorlijke opgave, maar bieden ook kansen. Het gaat om het meedoen.

8.2 Gemeentelijk beleid

- bij uitstrek Dalfsen

In de missie en visie van Dalfsen 2010 – 2020 luidt de centrale missie: ‘het ontwikkelen van vitale gemeenschappen in een onderscheidende woonplaats van groene signatuur’. In de visie wordt het sportief en cultureel verenigingsleven geroemd, evenals de betrokkenheid van vrijwilligers. Deze positieve elementen moeten worden behouden.

- Contourennota ‘Meedoen en Verbinden’

In de contourennota voor het sociaal domein (‘Meedoen en Verbinden’) zijn enkele belangrijk uitgangspunten benoemd, zoals:

- uitgaan van de eigen kracht
- meer samenleving, minder individueel
- meer collectief, minder individueel
- minder bureaucratie
- wijkgericht werken
- preventief in plaats van curatief
- samenhang en integraliteit.
- gebruik maken van de inzet van vrijwilligers

- coalitiedocument 2014 – 2018

In het coalitiedocument is als onderdeel van het gezondheidsbeleid de meerwaarde van de buurtsportcoaches bij het bewegen en sporten onderkend en bevestigd.

8.3 Positie combinatiefuncties binnen het gemeentelijk beleid

Uit bovenstaande blijkt dat de combinatiefuncties in de gemeente Dalfsen belangrijke sleutelfiguren zijn binnen het stimuleren van participatie in de wijken en kernen binnen de gemeente. De ondersteuning van de diverse verenigingen, de toeleiding van school naar vereniging, maar ook de vele activiteiten die worden georganiseerd in samenspraak met o.a. Kulturhusen zorgen ervoor dat mensen kunnen deelnemen aan de samenleving. Sport en cultuur wordt hierbij ingezet als middel. De combinatiefunctionarissen vervullen een onafhankelijke functie die een meerwaarde heeft om concreet en op maat invulling te geven aan gemeentelijk beleid.