

---

Agendapunt:	<b>4</b>
Onderwerp:	Missie Visie 2020 'Bij Uitstek Dalfsen!'
Commissie:	14 april 2009, nr. 4
Raadsvoorstel:	23 maart 2009, nr. 56
Portefeuillehouder :	dhr. L.V. Elfers
Beleidssterrein:	bestuurszaken
Programma:	bestuur
Ter inzage (o.m.) :	<ul style="list-style-type: none"><li>- Notitie 'Bij Uitstek Dalfsen!'</li><li>- Hoofdlijnennotitie</li><li>- Demografisch onderzoek</li><li>- Nota Vergezichten (scenario's)</li><li>- Ansichtkaart van Dalfsen (reacties van uit de bevolking)</li></ul>
Informant:	drs. H. Zwart E. h.zwart@dalfsen.nl T. (0529) 48 83 01

---

**Voorstel:**

Missie Visie gemeente Dalfsen 2020 'Bij Uitstek Dalfsen!' integraal vaststellen.

---

**Inleiding:**

In het Raadsdocument 2008 "Bruggen naar de toekomst", heeft uw raad aangegeven dat een nieuw missie- en visiedocument opgesteld moet worden. Interactief d.w.z. samen met burgers en instellingen en met gebruikmaking van een demografisch onderzoek. In maart 2008 heeft u a.h.w. de aftrap gedaan van dit traject door de startnotitie vast te stellen. In het traject zijn we, in procedurele zin, gelijk opgelopen met de gemeente Ommen.

**Beleidskader en rol gemeente:**

*Totstandkoming.*

'Bij Uitstek Dalfsen!' is tot stand gekomen op basis van een groot aantal bouwstenen uit het interactieve traject dat met uw gemeenteraad en de bevolking van Dalfsen is gevoerd. De belangrijkste bouwstenen zijn:

- Dalfsen Stroomopwaarts (vorige Missie | Visie uit 2002)
- Raadsbijeenkomst met Ommen (12 juni 2008)
- Inleidingen en uitkomsten themabijeenkomsten (juni 2008)
- Raadsbijeenkomst scenario's (15 september 2008)
- Demografisch onderzoek SGBO
- Avond van de Toekomst (19 oktober 2008)
- Traject met scholen / jeugd
- Input vanuit bevolking (o.a. 5<sup>e</sup> en 6<sup>e</sup> scenario)
- Bespreking raadscommissie hoofdlijnennotitie (12 januari 2009)

Twee bouwstenen zijn vooral bepalend geweest voor de Missie | Visie, te weten:

- De bespreking van de vier scenario's

- De benoeming van de hoofdlijnen

Laatstgenoemd punt is met u besproken in de raadscommissie van januari jl. middels een hoofdlijnennotitie.

Op basis van deze bouwstenen is een samenhangend en consistent verhaal geschreven dat recht probeert te doen aan de inbreng in het interactieve traject. Vanzelfsprekend kan niet aan alle inbreng gehoor worden gegeven. Er worden keuzes gemaakt en accenten gelegd. De belangrijkste is de keuze voor het creëren van een onderscheidend woonmilieu, zowel sociaal als fysiek. Daarmee volgt 'Bij Uitstek Dalfsen!' voor dit onderdeel de uitgesproken voorkeur voor het scenario 'Buitenplaats', waarin wonen een centrale plaats inneemt. Vanuit de andere scenario's en de inbreng van de bevolking zijn meegenomen: de aandacht voor de vitaliteit van de kernen, de aandacht voor economische bedrijvigheid (zij het wel met een bepaald accent), de aandacht voor de kwaliteit van de omgeving en de schaal en maat van Dalfsen.

#### *Karakter.*

Zoals hiervoor gesteld is ervoor gekozen om één consistent verhaal uit te schrijven. Het bespreken van alternatieven en de richtingbepaling heeft in voorgaande stappen plaatsgevonden. De nu voorliggende notitie bevat de logische vertaling daarvan.

'Bij Uitstek Dalfsen!' heeft niet het karakter van een doorsnee ambtelijke nota. Het (noodzakelijke!) strategische karakter van een toekomstvisie draagt eraan bij dat de notitie afwijkt van de gebruikelijke standaard. Verder is ervoor gekozen om geen uitgebreide procedurele beschrijvingen op te nemen in de nota, maar vooral in te gaan op de inhoud.

#### *Doorvertaling.*

Het vaststellen van de nieuwe Missie | Visie Dalfsen 2020 'Bij Uitstek Dalfsen!' markeert een belangrijk moment. Het is het eindpunt van het visietraject, maar is 'niet meer' dan een tussenstop in het continue traject van strategische beleidsontwikkeling. Het strategisch of visiegericht werken is cruciaal voor een gemeente in de netwerksamenleving.

Nu de strategische keuzes zijn vastgelegd, kan de Missie | Visie worden doorvertaald naar tactisch beleid (programma's) en operationele projecten (uitvoeringsprogramma). 'Bij Uitstek Dalfsen!' bevat daarvoor de opmaat. Voor een belangrijk deel worden bestaande beleidskeuzes bevestigd. Dat betekent dat de gemeente op het betreffende onderwerp verder gaat op een al eerder ingezette koers. In de Missie | Visie is aangegeven welk bestaand beleid het betreft. Op een aantal plaatsen geeft de Missie | Visie aanleiding tot aanpassing of aanvulling van bestaand beleid. Ook dit is in de notitie aangegeven.

Voor het sociaal-maatschappelijk beleid is er een actueel kader, het Beleidsplan WMO. Op onderdelen (jeugd en ouderen) is aanvullend beleid in ontwikkeling. Voor het economisch beleid is er de Nota Economisch Beleid. Deze dient op basis van de Missie | Visie te worden geactualiseerd, waarbij een accent wordt gelegd op woongerelateerde bedrijvigheid. De derde pijler tot slot, de ruimtelijke, dient te worden vastgelegd in een structuurvisie conform de nieuwe Wet ruimtelijke ordening (Wro). Hierin vindt de ruimtelijke vertaling plaats van de strategische keuzes naar gebieden en locaties (waar komt wat?).

Vanuit deze drie pijlers c.q. tactische beleid zullen nieuwe projecten worden geformuleerd die mede uitvoering geven aan de Missie | Visie. Ook vanuit de samenleving zullen initiatieven worden ontplooid die invulling zullen gaan geven aan 'Bij Uitstek Dalfsen!'.

Om dit proces goed te begeleiden is het noodzakelijk om op korte termijn een concreet uitvoeringsprogramma op te stellen. Het uitvoeringsprogramma dient ter borging van de Missie | Visie te worden gekoppeld aan de gemeentelijke begrotingscyclus. Voorts dient er een periodieke monitoring en evaluatie te worden opgezet.

**Alternatieven:**

De in het traject met uw raad gepresenteerde scenario's en de uitkomst van de discussie met u, zijn verwerkt in 'Bij Uitstek Dalfsen!'.

**Financieel kader:**

'Bij Uitstel Dalfsen!' wordt nog vertaald in een uitvoeringsprogramma. De financiële doorvertaling daarvan vindt dan plaats.

**Communicatie:**

De ingezette samenwerking en participatie met burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties geldt als uitgangspunt bij de realisatie van de Missie | Visie. Gezamenlijk is de kracht aanwezig om het hier geschetste perspectief ook daadwerkelijk te realiseren. Dat vereist een doorgaande communicatie over de Missie | Visie. Na vaststelling door uw gemeenteraad worden de volgende acties op dit vlak ondernomen:

- Publicatie van Bij Uitstek Dalfsen! op de website, inclusief publieksversie
- Toezending van de toekomstvisie naar direct betrokkenen (groep actief betrokkenen, scholen)
- Huis-aan-huis verspreiding van een compacte en wervende samenvatting (publieksversie)
- Toezending aan buurgemeenten. Met de gemeenteraad van Ommen vindt binnenkort nog uitwisseling plaats van beide toekomstvisies. Ook de provincie (subsidieverstrekker) wordt daarbij uitgenodigd.

Burgemeester en wethouders van Dalfsen,

de burgemeester,  
L.V. Elfers

de secretaris-directeur,  
drs. H. Zwart