

Informatie voor de raad

| | | |
|---------------------------|---|--------------------------------------|
| Onderwerp | - | Halfjaarrapportage 2022 Regio Zwolle |
| Portefeuillehouder | - | E. van Lente (burgemeester) |
| Eenheid | - | Visie en Strategie |
| Contactpersoon | - | N. Snellaars-Lamers |
| Contactgegevens | - | n.snellaars@dalfsen.nl |
| Openbaarheid | - | Openbaar |

Behandeld in collegevergadering van
Behandeling in raadsvergadering van

16 augustus 2022
26 september 2022

Kernboodschap:

Het college van B&W stelt u voor kennis te nemen van het Jaarverslag Regio Zwolle 2021 en de Halfjaarrapportage Regio Zwolle 2022

Toelichting:

Regio Zwolle is een samenwerkingsverband van 22 gemeenten en 4 provincies. In Regio Zwolle werken we bestuurlijk en ambtelijk samen op basis van regionale opgaven in een netwerk van ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. De samenwerking is gericht op de opgaven economie, menselijk kapitaal, leefomgeving, bereikbaarheid en energie. Hoe kunnen we groeien in kwaliteit en hoe zorgen we ervoor dat de economische groei bijdraagt aan de groei van de brede welvaart, zodat het goed wonen, werken, leren en recreëren blijft voor onze inwoners?

De partners investeren gezamenlijk in de basisinfrastructuur voor samenwerking. Denk hierbij aan het faciliteren van innovatie en netwerken voor bedrijven, zoals bijvoorbeeld Kennispoort. Gezamenlijke onderzoekscapaciteit en gezamenlijke landelijke lobby en ook steeds meer gericht op het binnenhalen en benutten van Europese fondsen. Aanvullend op de basisinfrastructuur is Regio Zwolle een lichte netwerksamenwerking, die steunt op inhoudelijke coalitievorming op de verschillende opgaven. Een voorbeeld daarvan is het Human Capital programma (www.groeivooruit.nl met het Ontwikkelfonds).

Bij de begrotingsbehandeling 2018 is toegezegd uw raad halfjaarlijks een terugkoppeling te geven. De afgelopen periode hebben we twee keer per jaar op basis van de verschillende documenten en ontwikkelingen een eigen voorgangsrapportage voor u gemaakt. Daarvoor in de plaats komt bijgevoegde halfjaarrapportage, die Regio Zwolle opstelt in het kader van P&C cyclus. En de infographic van het jaarverslag 2021. In december volgt dan de begroting Regio Zwolle met daarbij een raadsmemo. Via de griffie ontvangt u daarnaast rechtstreekse berichten van Regio Zwolle. Bijvoorbeeld uitnodigingen voor webinars (specifiek voor raads- en statenleden) of over het bereiken van een bepaalde mijlpaal.

Over relevante ontwikkelingen voor onze gemeente in regionaal verband informeren wij u via raadsmemo's. Een voorbeeld is het recente raadsmemo over onze bestuurlijke reactie op het rapport 'concept Verstedelijkingsstrategie Regio Zwolle'. Naast schriftelijke informatievoorziening schuiven de portefeuillehouders op uitnodiging graag aan bij de commissie regionale samenwerking van uw raad. Onder voorzitterschap van de raadsrapporteur Regio Zwolle worden daar processen binnen Regio Zwolle besproken met het doel te bekijken of en op welke wijze de verschillende thema's gegendeerd worden voor de gemeenteraad.

Bijlagen:

- 1.Halfjaarrapportage 2022
- 2.Infographic jaarverslag 2021

Burgemeester en wethouders van de gemeente Dalfsen,
de burgemeester
drs. E. van Lente

de gemeentesecretaris/alg. directeur
H.J. van der Woude

Halfjaarrapportage 2022

**VOORTGANG UITVOERING
BEGROTING REGIOBUDGET**

**REGIOBUDGET VOOR DE
BASISINFRASTRUCTUUR VOOR
SAMENWERKING IN REGIO ZWOLLE**

Versie tbv Regiegroep Regio Zwolle, 30 juni 2022

1

Inleiding

Dit is de halfjaarrapportage 2022, na de begroting het tweede P&C-product in de P&C-cyclus. De inhoudelijke verantwoordingsrapportage volgt in het voorjaar van 2023.

De rapportage heeft betrekking op de voorgenomen activiteiten uit de begroting van het gezamenlijke regiobudget van overheden voor de basisinfrastructuur van de samenwerking in Regio Zwolle. Deze basisinfrastructuur maakt het mogelijk dat we in de regio toe kunnen werken naar de uitvoering van gezamenlijke programma's en projecten, waarvoor deelnemende partijen aanvullend financieel bijdragen (in coalitions of the willing). Deze halfjaarrapportage geeft in beknopte vorm de voortgangsinformatie over deze activiteiten. Uit de rapportage kunnen bijstellingen voor 2022 voortkomen die vragen om bestuurlijke aandacht/ bijsturing en/of een begrotingswijziging. Zoals aangegeven bij het jaarverslag wordt met deze halfjaarrapportage tevens bezien of en waarvoor het voordelige verschil van 2021 nog in 2022 moeten worden aangewend.

2

Bestuurlijke en financiële hoofdlijnen

De halfjaarrapportage geeft een actualisatie van de verwachte inhoudelijke en financiële resultaten van de plannen/ activiteiten zoals deze in de begroting 2022 zijn opgenomen. De belangrijkste ontwikkelingen in de eerste helft van 2022 en de afwijkingen van de begroting worden hier nader toegelicht

2.1

Bestuurlijke hoofdlijnen

Belangrijke beleidsmatige ontwikkelingen die onderdeel zijn van de begroting maar die nog niet zijn uitgevoerd:

- Economie: Koers EBRZ biedt een kader voor te ontwikkelen uitvoeringsprogramma op economie in samenwerking met de partners. Binnen het programma Economie moeten na de zomer nog (bestuurlijke) afspraken worden gemaakt over de inzet van een deel van het budget voor bijvoorbeeld onderzoeken of ondernemersprogramma's.
- HCA: HCA loopt door, alle sectortafels hebben actieplannen en zijn aan de slag in de uitvoering. De uitvoering van het Jaarplan SUWI en Jaarplan Arbeidsmarktregio 2022 loopt, maar de voortgang wordt beïnvloed doordat bij gemeenten tijdelijk capaciteit inzetten voor de opvang en ondersteuning van Oekraïners. De krapte op de arbeidsmarkt maakt het daarnaast lastiger om geschikt personeel te werven voor de specifieke impulsen die met het SUWI-plan worden beoogd, bijvoorbeeld voor het expertisecentrum Nieuwkomers. In de zomer volgt de dialoog over de nieuwe arbeidsmarkt infrastructuur vanuit ministerie SZW. Uitkomsten worden na de zomer verwacht ter continuering ontschot budget en RMAT.
- Bereikbaarheid: Door andere prioriteitsstelling binnen de gemeenten functioneren de bereikbaarheids corridors nog niet zo als beoogd. Hierdoor zijn nog geen corridor-projectenlijsten gemaakt. Het is nu nog niet te prognosticeren in hoeverre het beperkt beschikbare budget dit jaar voor (onderzoeks)subsidie aan corridors wordt aangewend.

- Leefomgeving: Eind 2022 worden afspraken gemaakt tussen Rijk en regio naar aanleiding van de Verstedelijkingsstrategie en het opgestelde ontwikkel pad. Daarna kunnen we een goede inschatting maken wat dit voor Regio Zwolle in de uitvoering zal betekenen. In samenwerking met provincies wordt gekeken naar rol in de ruimte en meervoudige gebiedsontwikkelingsprogramma's.
- Energie: in afstemming met betrokken bestuurders is de uitvoering van de flexibele werkagenda van de tafel Energie meer gefocust op tekort aan arbeidskrachten. Voor het vergroten van het arbeidspotentieel in de energietransitie wordt het aantal mogelijke kandidaten nader onderzocht. Samenwerking met de sectortafel HCA Techniek en Energie transitie is opgezet. Er is mede een bedrijvendag georganiseerd. Regio Zwolle doet mee aan dialoog van het groene banenplan. Na de zomer wordt gekeken waarop de tafel zich nog meer kan inzetten en op welke wijze dit verder vorm wordt gegeven.
- Verkenningen en Onderzoek. Er is extra inzet nodig op de uitwerking van een meerjarige agenda en het op orde brengen van de etalage richting Rijk – Europa. Het verder opbouwen van een coherente en samenhangende Regionale Investeringsagenda vraagt om een uiterst zorgvuldige voorbereidingstijd en vraagt daarom de juiste menskracht en specifieke expertise. Gemeente Zwolle heeft aangegeven dermate belangrijk te vinden dat zij een incidentele bijdrage wenst te doen in de versnelling op dit proces. De nieuwe afspraken over het organiseren en door ontwikkelen van de Regio Zwolle Monitor en daarvoor benodigde middelen worden deze zomer definitief gemaakt.
- Public Affairs en Lobby: Binnen dit programma wordt budgettair een incidentele onderschrijving verwacht, veroorzaakt door de nog steeds niet ingevulde vacature strategisch adviseur Europa. Naast de uitvoering van activiteiten uit de begroting is gestart met de organisatie van een tweedaags introductieprogramma Public Affairs voor bestuurders en secretarissen ten behoeve van het verstevigen van de externe gerichtheid en netwerkkracht.
- Corporate communicatie: Door vertrek van de strategisch communicatie adviseur loopt de uitvoering van het masterplan communicatie achter op schema. Er is een multi disciplinair team nu aan de slag om een inhaalslag te maken en zichtbaarheid te vergroten.
- Regio Zwolle Bureau: Door het vertrek van een aantal personen op sleutelfuncties zijn er voor langere tijd vacatures ontstaan. De daardoor ontstane vacatureruimte (30%) kon niet altijd geheel en direct ingevuld worden. De tijdelijk verminderde beschikbare capaciteit binnen het Regio Zwolle Bureau en het inwerken van nieuwe medewerkers werkt als vanzelfsprekend door in de realisatie van ambities uit de begroting. Er wordt op dit moment veel effort gezet om deze functies uiterlijk na de zomer ingevuld te hebben zodat het team weer op volle sterkte door kan. Dit is randvoorwaardelijk om de bestaande ambities waar te kunnen maken en met de nieuwe besturen de regionale samenwerking voor de periode 2024 e.v. goed voor te bereiden.

2.2

Financiële hoofdlijnen

Er zijn een aantal ontwikkelingen die vragen om bestuurlijke aandacht en een wijziging van de begroting. Het werkelijke resultaat 2021 bleek na accountantscontrole voordeliger te zijn dan opgenomen in de begroting 2022. De voorgestelde wijziging van de begroting heeft betrekking op de verwerking van dit voordelige resultaat van 2021 en dit leidt aan de batenkant tot een hoger saldo van € 219K.

| Baten | Begroting 2022 | 1e wz. Begroting 2022 | Vershil |
|--------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|
| Bijdragen gemeenten | € 1.892.812 | € 1.898.662 | + € 5.850 |
| Restantbudget algemeen per 1/1 | € 384.285 | € 567.590 | + € 183.305 |
| Restantbudget economie per 1/1 | € 372.039 | € 401.970 | + € 29.931 |
| VERSCHIL BATEN | | | + € 219.086 |

De onderstaande wijzigingen van de begroting van een drietal programma's worden voorgesteld. We kunnen de dekking voor deze wijzigingen toeschrijven aan het gereserveerde voordelige resultaat van 2021:

- Een bijstelling van het budget voor het Programma Leefomgeving om conform de afspraken uit 2021 in 2022 bij te dragen aan het programma NOVI.
- Een bijstelling van het budget Verkenningen en Onderzoek voor de uitwerking van de nieuwe meerjarige agenda en het op orde brengen van de etalage richting Rijk – Europa. Het verder opbouwen van een coherente en samenhangende Regionale Investeringsagenda kost tijd en vraagt eveneens meer menskracht en specifieke expertise.
- Een bijstelling van het budget voor het Regio Zwolle Bureau om de benodigde capaciteit en expertise binnen het Bureau voor dit najaar op niveau te brengen. Dit is nodig voor de continuïteit van het programmamanagement Regiodeal en om de bestaande ambities waar te kunnen maken om met de nieuwe besturen de regionale samenwerking voor de periode 2024 e.v. goed voor te bereiden.

De wijzigingen worden in onderstaand overzicht voor de hoofdprogramma's zichtbaar gemaakt, en dit leidt aan de lastenkant tot een hoger € 203K.

| Lasten | Begroting 2022 | 1e wz. Begroting 2022 | Vershil |
|-------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|
| Programma Leefomgeving | € 141.755 | € 181.710 | + € 39.955 |
| Verkenning en onderzoek | € 245.000 | € 388.211 | + € 143.211 |
| Regio Zwolle bureau | € 469.153 | € 489.151 | + € 20.000 |
| VERSCHIL LASTEN | | | + € 203.166 |

De uitvoering van de begroting leidt op dit moment niet tot aanvullende begrotingswijzigingen. Mogelijke afwijkingen zijn op dit moment nog onvoldoende hard of gering van omvang. Na de zomer volgt de uitwerking van het MJP tot een begroting voor 2023, waarbij ingespeeld wordt op de eindejaarsverwachting 2022.

Deze voortgangsrapportage sluit af met een voordelig saldo € 16K ten opzichte van de begrote bedragen; het lastenbudget wordt verhoogd met € 203K en de baten nemen toe met € 219K ten opzichte van de begrote bedragen. Het overige deel van het voordelige saldo wordt toegevoegd aan het restantbudget voor de ambities in 2023. Dit restant budget voor 2023 valt uiteen in een algemeen deel (140K) en een deel (265K) voor het programma economie (gelet op langlopende verplichtingen en garantstellingen).

| Budgetruimte voor ambities 2023 | Begroting 2022 | 1e wz. Begroting 2022 | Vershil |
|---|-----------------------|------------------------------|-------------------|
| Budgetruimte ambities Algemeen 2023 e.v | € 149.485 | € 135.274 | - € 14.011 |
| Budgetruimte ambities Economie 2023 e.v | € 236.020 | € 265.951 | + € 29.931 |
| Totaal restantbudget voor 2023 | € 385.505 | € 401.424 | + € 15.919 |

Het uitgangspunt is dat de basisbijdrage van deelnemers zo laag mogelijk wordt gehouden en alleen bestemd is voor de basisinfrastructuur van de regionale samenwerking. De opbouw van een restantbudget is voorzien toen in 2019 de huidige basisbijdrage van gemeenten voor de vier jaar werd bepaald, zodat er ruimte is om verschuiving in de uitvoering tussen de verschillende jaren op te vangen en ook de toenemende ambities waar te maken.

3

Begrotingswijziging

De halfjaarrapportage sluit af met de eerste begrotingswijziging 2022. Deze wijziging bevat de concrete bijstellingen van de budgetten, zoals beschreven en toegelicht. Met de vaststelling van deze voortgangsrapportage door de regiegroep wordt de begroting 2022 gewijzigd overeenkomstig onderstaande tabellen.

| | Begroting | Begroting | Verschil |
|---|--------------------|--------------------|-----------|
| | 2022 | 1e wz. 2022 | |
| Baten | | | |
| Bijdragen gemeenten | € 1.892.812 | € 1.898.662 | € 5.850 |
| Bijdragen provincies | € 180.000 | € 180.000 | € - |
| Subtotaal | € 2.072.812 | € 2.078.662 | € 5.850 |
| Restantbudget algemeen per 1/1 | € 384.285 | € 567.590 | € 183.305 |
| Restantbudget economie per 1/1 | € 372.039 | € 401.970 | € 29.931 |
| Subtotaal restantbudget | € 756.324 | € 969.560 | € 213.236 |
| TOTAAL BATEN | € 2.829.136 | € 3.048.222 | € 219.086 |
| Lasten | | | |
| Economie | € 879.020 | € 879.020 | € - |
| Human Capital | € 50.878 | € 50.878 | € - |
| Bereikbaarheid | € 200.878 | € 200.878 | € - |
| Leefomgeving | € 141.755 | € 181.710 | € 39.955 |
| Energie | € 49.000 | € 49.000 | € - |
| Verkenning & onderzoek | € 245.000 | € 388.211 | € 143.211 |
| Public affairs | € 246.950 | € 246.950 | € - |
| Corporate Communicatie | € 111.000 | € 111.000 | € - |
| Regio Zwolle Bureau | € 469.151 | € 489.151 | € 20.000 |
| Onvoorzien | € 50.000 | € 50.000 | € - |
| TOTAAL LASTEN | € 2.443.632 | € 2.646.798 | € 203.166 |
| Budgetruimte ambities Algemeen 2023 e.v | € 149.485 | € 135.474 | € -14.011 |
| Budgetruimte ambities Economie 2023 e.v | € 236.020 | € 265.951 | € 29.931 |
| Totaal restantbudget voor 2023 | € 385.505 | € 401.424 | € 15.919 |
| EINDSALDO | € 2.829.137 | € 3.048.222 | € 219.085 |

4 Voortgang programma's

Deze halfjaarrapportage geeft beknopt voortgangsinformatie over onze voornemens uit de begroting van het regiobudget.

Voortgang van de programma's

- Economie
- Human Capital
- Bereikbaarheid
- Leefomgeving
- Energie

Daarnaast wordt ook de voortgang van de overige onderdelen uit de begroting toegelicht. De voortgang per programma/ onderdeel is afgezet tegen de voorgenomen activiteiten uit de huidige begroting: Wat gaan we daarvoor doen in 2022? Daarbij hanteren we de onderstaande stoplichten. Mogelijke verschillen die vragen om bestuurlijke aandacht en/ of bijstelling zijn nader toegelicht. Tevens zijn belangrijke (onverwachte) gebeurtenissen in de eerste zes maanden van het jaar toegelicht.



Activiteit loopt conform planning. Geen actie vereist



Activiteit loopt achter op de planning, wordt dit jaar nog wel uitgevoerd



Activiteit vraagt bestuurlijke aandacht en/of (financiële) bijsturing

4.1

Economie










| # | Actie | Voortgang |
|---|--|---|
| 1 | Kennispoort is het 1 ^e lijn loket voor ondernemers in Regio Zwolle en helpt ondernemers met een hulpvraag over het op de markt brengen van vernieuwende producten, diensten en processen. Het meerjarenplan 2020 – 2023 is de gezamenlijke opdracht van opdrachtgevers. |  |
| 2 | Internationaal acquisiteur: Voor de periode 2021 – 2023 heeft de bovenregionaal acquisiteur (onderdeel van het team van Oost NL) de opdracht om zes nieuwe bedrijfsvestigingen te realiseren en zes complexe bedrijfsuitbreidingen. |  |
| 3 | Economic board regio Zwolle : Ondersteunen en cofinancieren van de basisinfrastructuur van de Economic Board en bijdragen aan de uitwerking van een nieuwe regionale economische agenda. |  |
| 4 | Regio Zwolle Brigade: In 2022 wordt i.s.m. programma Human capital een vervolg gegeven aan de regionale aanpak Samen uit de Crisis via de Regio Zwolle Brigade om meer ondernemers te bereiken en te steunen. |  |
| 5 | MoveDigi : Digitale werkplaatsen voor MKB Regio Zwolle helpt in de periode 2021 – 2023 met de inzet van 750 studenten ongeveer 250 ondernemers met een digitaliseringsvraagstuk. |  |
| 6 | Ondersteunen en cofinancieren van de regiobrede Regio Dealprojecten Living Lab , Good Practise en Rond Ondernemen . |  |
| 7 | Onderzoeksbudget: Regionale onderzoeken die bijdragen aan monitoring en beleidsvorming op lokaal en regionaal niveau. <u>Toelichting:</u> <i>Binnen het programma Economie moeten na de zomer nog (bestuurlijke) afspraken worden gemaakt over de inzet van een resterende deel van budget voor bijv. onderzoeken of ondernemersprogramma's.</i> |  |
| 8 | Bevorderen van onderlinge samenwerking en kennisdeling: Tussen ambtelijke organisatie en bestuurders van de 22 regiogemeenten en 4 provincies via (netwerk)bijeenkomsten en inspiratiesessies. |  |

Andere belangrijke ontwikkelingen

Na consultatie van de achterbannen van de verschillende triple helix-geledingen heeft op 14 juni heeft de Economic Board Regio Zwolle haar nieuwe koersdocument 2022-2026 vastgesteld.






4.2

Human capital

| # | Actie | Voortgang |
|----|---|---|
| 1 | Realiseren van afspraken en projecten en het versterken van het netwerk in de sectortafels. |  |
| 2 | Ontwikkelfonds: Verder ontwikkelen van de werking, bijstellen van de verordening en proces van aanvraag tot toekenning klantvriendelijker maken. |  |
| 3 | Realiseren van monitorprogramma en starten van de Denktank en visie Regio Zwolle – Toekomstbestendige arbeidsmarkt 2030. |  |
| 4 | Campagne voor werkgevers en inwoners. |  |
| 5 | Ontwikkelen van Marktbewerkingsplan voor de (inclusieve) arbeidsmarkt. |  |
| 6 | <p>Uitvoeren van Jaarplan SUWI en Jaarplan Arbeidsmarktregio 2022.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Het uitvoeringsplan is in Q1 vastgesteld in alle colleges in de arbeidsmarktregio. In Q2 is het plan verder uitgewerkt in een actieplan voor onze werkgeversdienstverlening, met daarin concrete acties. De uitvoering loopt, hoewel de voortgang wordt beïnvloed door de gevolgen van de oorlog in Oekraïne. Met name bij gemeenten gaat veel personele capaciteit in de uitvoering tijdelijk naar de opvang en ondersteuning van de ontheemden uit Oekraïne. Daarnaast is het door de krapte op de arbeidsmarkt lastiger om geschikt personeel te werven voor de specifieke impulsen die met het SUWI-plan worden beoogd, bijvoorbeeld voor het expertisecentrum Nieuwkomers.</i></p> |  |
| 7 | <p>Ontwikkelen en realiseren van ESF (Europees sociaal fonds) aanpak met lokale en regionale elementen.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Plan van aanpak is opgesteld en goedgekeurd in Q1. Er is nog niet gestart met de uitvoering van het plan.</i></p> |  |
| 8 | Regio Zwolle Brigade: In 2022 wordt i.s.m. programma Economie een vervolg gegeven aan de regionale aanpak Samen uit de Crisis via de Regio Zwolle Brigade om meer ondernemers te bereiken en te steunen. |  |
| 9 | Aanbieden, faciliteren en verstrekken van loopbaangesprekken, toegang tot SkillsCV en scholingsadvies via Regionaal Mobiliteits- en Actieteam Regio Zwolle voor iedere inwoner die zich meldt. |  |
| 10 | Aanpak Jeugdwerkloosheid bestaande uit onderzoek, campagnes en projecten. |  |
| 11 | Samenbrengen van partners en ondersteunen om samenwerking verder te helpen. |  |






4.3

Bereikbaarheid

| # | Actie | Voortgang |
|---|--|---|
| 1 | Ondersteunen van vervolgonderzoeken binnen Meerjaren Infrastructuur Ruimte en Transport (MIRT) onderzoek: A28, marsroute N35, Integrale mobiliteitsanalyse 2022 en verstedelijkingsstrategie. |  |
| 2 | Regio Zwolle doet aan bereikbaarheids corridors concrete voorstellen voor interprovinciale snelfietspaden. <u>Toelichting:</u> <i>Regio Zwolle heeft aan de bereikbaarheids corridors concrete voorstellen gedaan. Nog niet alle provincies hebben hun snelfietspadenplan (in concept) gereed, zodat nog niet kan worden nagegaan of de voorstellen van Regio Zwolle daarin zijn opgenomen. Zie voor de inzet van de bereikbaarheids corridors actie 5.</i> |  |
| 3 | Bereikbaarheidsbelangen inbrengen en bewaken aan Spoortafel-Oost (o.a. Toekomstbeeld OV 2040) en binnen regionaal openbaar vervoer projecten (als Zwolle-Twente-Münster). |  |
| 4 | Inbrengen leveren in nog op te starten Rijks- en provinciale projecten rondom Slimme Mobiliteit. |  |
| 5 | Vaststellen van een lijst met concrete projecten die een bijdrage leveren aan het bereikbaar houden van Regio Zwolle in samenwerking met de Corridors Drenthe, Vechtdal, Salland, Gelderland en Flevoland. <u>Toelichting:</u> <i>Regio Zwolle heeft een lijst opgesteld met de relevante Regio-brede projecten uit het MIRT en de Bereikbaarheidsambitie. Het is aan de corridors en provincies deze lijst actueel te houden. Het is de bedoeling deze lijst aan te vullen met relevante projecten die door de bereikbaarheids corridors worden aangedragen. Hiervoor is beperkte (onderzoeks)subsidie beschikbaar. Door prioriteitsstelling binnen de gemeenten functioneren de bereikbaarheids corridors nauwelijks, waardoor er nog geen corridor-projectenlijsten gemaakt zijn.</i> |  |

4.4

Leefomgeving

| # | Actie | Voortgang |
|---|---|---|
| 1 | Regionale aanpak wonen op basis van de verstedelijkingsstrategie en toekomstbeeld Wonen Regio Zwolle 2050. |  |
| 2 | <p>Toekomstbestendige bedrijventerreinen: Samen met partners stimuleren van gemeenten om te komen tot aantrekkelijke, groene en gezonde werkomgevingen die bijdragen aan klimaat- en energiedoelstellingen.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Op dit moment wordt verkend wat de rol van Regio Zwolle kan zijn in de regionale aanpak van bedrijventerreinen. Dit naar aanleiding van het benoemen van een ruimtelijke-economische visie in de verstedelijkingsstrategie. Daarnaast wordt gekeken naar wat we als regio kunnen betekenen in de al bestaande structuren tussen provincies en gemeenten.</i></p> <p><i>Samenwerking met lectoraat Energietransitie Windesheim: de eerste aanvraag voor subsidie vanuit het RAAK-publiek voor het onderzoek Energie Systeem Transitie in Actie op Bedrijventerreinen (ESTAB) is begin dit jaar afgewezen. De aanvraag is herschreven en wordt in juni 2022 opnieuw ingediend. Bij toekenning eind 2022 kan per 1 februari 2023 alsnog gestart worden met het onderzoek.</i></p> |  |
| 3 | Werkplan NOVI-gebied: verder vormgeven en start van de uitvoering korte en lange termijn acties uit het werkplan. |  |
| 4 | Organiseren van een Startbijeenkomst NOVI om Rijk en regio te tonen wat NOVI gebied inhoudt en uit te nodigen om mee te doen. |  |
| 5 | Afronding Verstedelijkingsstrategie fase 3 en 4: het maken van verstedelijkingsafspraken op bestuurlijk niveau tussen Rijk en regio. |  |

4.5

Energie

| # | Actie | Voortgang |
|---|---|---|
| 1 | <p>Arbeidspotentieel vergroten voor de energietransitie in samenwerking met de sectortafels van programma Human Capital: samenhangend programma van opleiden, bijscholen, werkervaring opdoen en werkgarantie ontwikkelen.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>In samenwerking met de sectortafels van programma Human Capital is de voorbereiding gestart van wervings- en selectiedagen op diverse plekken in de regio. Daarbij bleek dat het aantal mogelijke kandidaten te gering zou zijn om de inzet van een groot aantal werkgevers te organiseren.</i></p> |  |
| 2 | <p>Bevorderen van kennisuitwisseling en lerend vermogen rond actuele (energie) vraagstukken binnen de regio.</p> |  |
| 3 | <p>Inzicht bieden in ruimtelijke ontwikkelingen via een integrale kaart voor de regio.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Er is een kaart in opbouw. De daadwerkelijke toepassing hiervan als bron van inzicht is nog niet gebeurd.</i></p> |  |
| 4 | <p>Kennis vanuit programma energie inbrengen in andere regionale opgaven.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Inbreng is geleverd vanuit de expertise rond energie voor ontwikkelprincipes bij verstedelijking.</i></p> |  |

Andere belangrijke ontwikkelingen

Voor de tafel Energie zijn een tweetal masterclasses georganiseerd over "Netcongestie" en "Waterstof en verduurzaming bedrijventerrein".










4.6

Verkenning en onderzoek

| # | Actie | Voortgang |
|---|---|---|
| 1 | <p>Het investering-gereed maken van proposities en het opwerken van projectideeën tot financierbare businesscases voor de Regionale Investeringsagenda (RIA).</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Het opbouwen van een coherente en samenhangende Regionale Investeringsagenda kost tijd en vraagt meer menskracht en specifieke expertise. Dit wordt veroorzaakt door de complexiteit van de verschillende projecten/programma's en de samenhang met verscheidene andere inhoudelijke sporen/agenda's/programma's in de regio. Extra middelen zijn nodig om meer capaciteit te kunnen inhuren voor het investering-gereed maken van projectvoorstellen en het zodanig opwerken van de icoonprogramma's dat een extern subsidiebureau hiermee aan de slag kan om de eerste meekoppelkansen te verzilveren.</i></p> |  |
| 2 | <p>Het matchen van de Regionale Investeringsagenda (RIA) met andere agenda's (zoals de SIIA) en het realiseren van de benodigde schaalgrootte.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>De eerste gesprekken met de provincie en Oost NL over de betrokkenheid van Oost NL bij het opwerken van de RIA en matchen met de SIIA hebben plaatsgevonden. Het vergt extra inzet en overleg om de rol van Oost NL bij de verdere uitwerking van de RIA scherp te stellen.</i></p> |  |
| 3 | <p>Opstellen van een regionale samenwerkingsagenda 2023 - 2026.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Het opstellen van een nieuwe regionale samenwerkingsagenda loopt waarschijnlijk door tot in Q1 2023.</i></p> |  |
| 4 | <p>Input leveren aan en cofinancieren van de Regio Zwolle Monitor die wordt samengesteld door onderzoekers van Windesheim in overleg met overheden en ondernemers.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>De nieuwe afspraken over het organiseren en doorontwikkelen van de Regio Zwolle Monitor en daarvoor benodigde middelen worden deze zomer definitief gemaakt.</i></p> |  |

4.7

Public affairs en lobby











| # | Actie | Voortgang |
|---|---|---|
| 1 | Werken aan een krachtige positionering van Regio Zwolle en goede verankering van regionale belangen in provinciaal, nationaal en Europees beleid en regelgeving. |  |
| 2 | Vastleggen van de lobbydoelen en -strategie per lobbydossier in lobbyfiches. |  |
| 3 | Deelnemen en/of initiëren van coalities en partnerschappen met hetzelfde lobbydoel |  |
| 4 | Verstevigen van de externe gerichtheid en netwerkkracht van de regio op alle niveaus (inclusief deelname aan netwerken en organisatie van werkbezoeken). |  |
| 5 | Intensiveren van de lobby in Europa door in te zetten op het ontwikkelen van innovatieve projecten, profilering van de regio en vergroten bestuurlijke zichtbaarheid in Europa, beleidsbeïnvloeding en participatie in Europese netwerken. <u>Toelichting:</u> <i>Verwachte onderschrijding wordt veroorzaakt doordat de vacature strategisch adviseur Europa nog niet is ingevuld en we geven minder uit aan lobby activiteiten (minder buitenlandse reizen). Momenteel loopt een derde sollicitatieronde en is het de verwachting dat we dit najaar de vacature alsnog kunnen invullen.</i> |  |
| 6 | Investeren in goede relatie met nieuwe kabinet, Tweede Kamer en Europese beslissers en versterken departementale lobby. |  |
| 7 | Inspelen op investeringsmiddelen die op Rijks- en Europees niveau beschikbaar komen. |  |
| 8 | Continueren van grensoverschrijdende samenwerking via uitvoering van de Samenwerkingsagenda Nederland - Nedersaksen. |  |
| 9 | Maken van communicatiemiddelen voor concrete lobbyacties: Bidbooks, beeldmateriaal en berichten over lobbyinspanningen en successen. |  |

Andere belangrijke ontwikkelingen

Ten behoeve van het verstevigen van de externe gerichtheid en netwerkkracht wordt op 15 en 16 september 2022 een tweedaags introductieprogramma Public Affairs georganiseerd in Den Haag voor bestuurders en secretarissen.

4.8

Corporate communicatie

| # | Actie | Voortgang |
|----|---|---|
| 1 | <p>Uitvoering masterplan communicatie met focus op kernboodschappen, storytelling en omgevingsmanagement in relatie tot de vijf programma's, NOVI, verstedelijkingsstrategie, Investeringsprogramma en Regio Deal Regio Zwolle.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Het masterplan communicatie is afgerond in 2022 maar door vertrek van de huidige strategische communicatie adviseur heeft de uitvoering vertraging opgelopen. Verwachting is dat dit najaar actie weer voortgang boekt als vacature ruimte is vervuld.</i></p> |  |
| 2 | Adviseren en meeschrijven aan communicatieplannen voor NOVI en verstedelijkingsstrategie. |  |
| 3 | Video in samenwerking met ondernemers, inwoners en bestuurders met promotionele ondersteuning om groot (regionaal en landelijk) bereik te genereren. |  |
| 4 | Organiseren en cofinancieren van verschillende netwerkbijeenkomsten. |  |
| 5 | Start- en vervolgbijeenkomsten organiseren in samenwerking met programma Leefomgeving rondom Regio Zwolle als NOVI gebied voor raden, staten, bestuurders, ambtenaren en ondernemers. |  |
| 6 | Optimaliseren content management systeem van de website van Regio Zwolle. |  |
| 7 | Organiseren van (digitale) bijpraatsessies voor bestuurders en ambtenaren vanuit de verschillende programma's. |  |
| 8 | Zichtbaarheid in media genereren en bij relevante doelgroepen in Den Haag in samenwerking met Public Affairs en Lobby. |  |
| 9 | Nieuwsbrieven en social media. |  |
| 10 | <p>Borden met tekst gerelateerd aan Regio Zwolle ontwikkelen die gemeenten bij toegangswegen kunnen plaatsen.</p> <p><u>Toelichting:</u> <i>Vanwege vertrek van de strategisch communicatie adviseur en veranderende prioriteiten zal deze activiteit niet meer worden uitgevoerd in 2022.</i></p> |  |

Andere belangrijke ontwikkelingen

Na afwezigheid van twee jaar vanwege de coronamaatregelen vindt op 30 juni weer een fysieke Regio Zwolle Dag plaats. Een dag waarop de deels nieuwe colleges van B&W kennismaken met de Regio Zwolle. Onzekerheid blijft bestaan of bij een eventuele opleving van het coronavirus de beoogde bijeenkomsten in het laatste deel van het jaar doorgaan

22 regiogemeenten en vier provincies werken samen met ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties aan de opgaven van Regio Zwolle.



LEEFOMGEVING

- ✓ Definitieve vaststelling **NOVI-status**
- ✓ Onderzoek naar **toekomstbeeld wonen 2050**
- ✓ Fase 2 van de **verstedelijkingsstrategie** en de uitwerking van ontwikkelscenario's afgerond



ECONOMIE

- ✓ **Kennispoort Regio Zwolle** helpt meer dan 500 ondernemers
- ✓ Versterkte samenwerking rondom **Agri & Food** en **Circulaire Economie**
- ✓ Onderzoek naar **ondernemersdienstverlening**
- ✓ Start Regio Deal Projecten **Living Lab**, **Good Practice** en **Rond Ondernemen**

EN VERDER...

- ✓ Regionaal Investeringsprogramma: de **verkenningsfase** is afgerond en start met iconprogramma's 1 en 2

[Download jaarverslag 2021 >](#)

- ✓ **Benieuwd wat we in 2022 doen?**
Bekijk dan de [begroting voor 2022](#)



ENERGIE

- ✓ Onderwerp energie verbreed naar overheden, onderwijs, ondernemers en organisaties
- ✓ Hybride **webinar** over energieoplossingen in wijken van de toekomst



HUMAN CAPITAL

- ✓ Negen **sectortafels** ontwikkelen zich tot dé platforms voor werk en leven lang ontwikkelen
- ✓ 1.706 aanvragen van inwoners voor om-, her- of bijscholing (+60%)
- ✓ Bereik van 325.000 mensen met onze communicatie, onder andere via **Upgradejezelfregiozwolle** en **GroeiVooruit**

MEER WETEN? BEKIJK HET [JAARVERSLAG HCA 2021](#)

- ✓ Evaluatie doorontwikkeling Regio
- ✓ Start van de meeste **Regio Deal Regio Zwolle** projecten



PUBLIC AFFAIRS

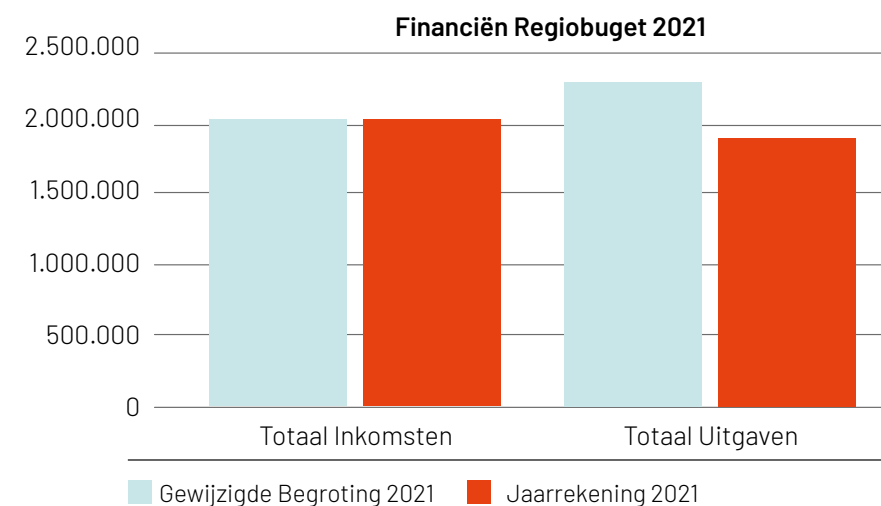
- ✓ Uniek **kabinetsaanbod** met onder andere deze [video](#)
- ✓ Bezoek van **Koningin Máxima** aan Regio Zwolle om met ondernemers in gesprek te gaan over de crisis- en herstelaanpak.
- ✓ Bezoek van **Kamerleden** aan Port of Zwolle en Spoorzone
- ✓ Een **feliciteatiebrief** aan nieuw verkozen Tweede Kamerleden

MEER WETEN? BEKIJK HET [JAARVERSLAG PUBLIC AFFAIRS 2021](#)



BEREIKBAARHEID

- ✓ Op de kaart zetten elektrificatie spoorlijn Zwolle - Twente - Münster
- ✓ Lobby voor opwaardering N35 en N50
- ✓ Haalbaarheidsonderzoek werkgeversaanpak
- ✓ Doorontwikkeling corridors



Regio Zwolle in cijfers

In 2021:

- ✓ 784.637 inwoners (+5.272)
- ✓ Meer dan 75.800 bedrijfsvestigingen (+4,5%)

Prognose bruto regionaal product 2021:

- ✓ 30,3 miljard (+4,7% - NL +3,9%)

Bron: [Regio Zwolle Monitor 2021](#)



COMMUNICATIE



Twitter - @RegioZwolle
Bereik: 3.400 volgers (+200)



LinkedIn
Bereik: 5.060 volgers (+760)



7x Nieuwsbrieven
Bereik: 1.400 abonnees (+200)



Verschillende video's op ons YouTube kanaal

Regio Zwolle Bureau

| | 2020 | 2021 |
|-----------------|------|------|
| Totaal FTE | 7,9 | 9,4 |
| Aantal personen | 11 | 13 |

[Bekijk onze website >](#)